

DLOUHODOBÝ PROGRAM ČESKÉHO SVAZU VĚDECKOTECHNICKÝCH SPOLEČNOSTÍ z. s. NA LÉTA 2026 - 2030

Dlouhodobý program vychází z poslání Českého svazu vědeckotechnických společností z. s. a tím je zastupování společných zájmů svých členů, podpora jejich činnosti a vytváření podmínek pro zajištění profesních zájmů, kariérního rozvoje a celoživotního vzdělávání inženýrů a techniků.

Členové Svazu si uvědomují klíčový význam vědy, techniky, inovací a vzdělávání pro rozvoj České republiky. Proto považují za svůj úkol zejména:

- podporovat šíření vědeckotechnických poznatků,
- přispívat k systematickému zvyšování odbornosti inženýrů a techniků,
- chránit jejich profesní zájmy,
- podporovat talentované studenty a zaměřovat se na rozvoj technického vzdělávání na školách,
- posilovat spolupráci s relevantními organizacemi na všech úrovních při organizaci odborných seminářů a akcí.

Svaz při plnění svého poslání navazuje na tvůrčí potenciál členských spolků, kontinuitu činnosti v oblasti vědy, techniky a vzdělávání a širokou škálu získaných zkušeností. Důležitým předpokladem další úspěšné práce je stabilní situace Svazu jak v odborné činnosti, tak i v hospodaření.

Tento koncepční dokument vymezuje dlouhodobou strategii Svazu a reaguje na aktuální potřeby společnosti v oblastech úzce souvisejících s jeho posláním. Svaz bude nadále budovat své postavení jako významný zástupce vědeckotechnické inteligence, schopný kvalifikovaně se vyjadřovat k odborným otázkám i k zásadním celospolečenským problémům.

V následujícím období se Svaz zaměří především na:

- podporu rozvoje vědy, techniky a inovací,
- propagaci a zavádění špičkových technologií do praxe,
- prohlubování spolupráce s mezinárodními vědeckotechnickými a inženýrskými organizacemi,
- posilování povědomí o hodnotách obsažených v *Etickém kodexu* mezi odbornou veřejností.

Klíčovými předpoklady úspěchu jsou především rozšiřování odborných aktivit členských spolků a domů techniky. To zahrnuje zejména:

- vytváření podmínek pro koordinaci a konzultaci zájmů členů Svazu, včetně podpory celoživotního vzdělávání v technických a dalších oborech,
- poskytování dohodnutých služeb členům Svazu (ekonomických, informačních, organizačních aj.),
- využívání možností digitalizace a umělé inteligence při správě vybraných agend, přičemž strategické informace Svazu zůstanou mimo její dosah.

Významnou součástí programu jsou také strategické záměry v oblasti hospodaření a organizačních vztahů Svazu.

Jednotlivé tematické okruhy a základní cíle jsou podrobně rozpracovány v následujících kapitolách:

1. Trvalý profesní rozvoj inženýrů a techniků v České republice
2. Spolupráce Svazu s dalšími partnery a institucemi v ČR
3. Podpora talentované mládeže a rozvoj technického vzdělávání
4. Vnitřní a vnější komunikace Svazu
5. Mezinárodní spolupráce
6. Systém managementu kvality
7. Investiční strategie Svazu
8. Rozvoj a činnost domů techniky
9. Krizové řízení a připravenost

1. Trvalý profesní rozvoj inženýrů a techniků v České republice

Jednou z klíčových činností Svazu je péče o trvalý profesní rozvoj jeho individuálních členů i širší odborné veřejnosti v ČR. Svaz a jeho členské spolky dlouhodobě podporují šíření nejnovějších odborných poznatků a vytvářejí platformu pro sdružování odborníků a zájemců všech generací z různých vědeckých a technických oborů.

Základním úkolem v této oblasti je podpora a koordinace aktivit členských spolků, spolupráce s domy techniky v regionech a dalšími vzdělávacími institucemi všech stupňů. Součástí této činnosti je i vytváření podmínek pro efektivní využívání moderních digitálních technologií ve prospěch rozvoje hospodářství.

S tím úzce souvisí péče o členskou základnu jednotlivých spolků a její rozvoj. Cílem je vytvořit motivační systém, který přiláká a zapojí schopné odborníky do činnosti členských organizací.

Významným přínosem je také využívání zkušeností a odborných aktivit mezinárodních organizací, zejména Engineers Europe (Evropské federace národních inženýrských asociací) a WFEO (Světové federace inženýrských organizací), ale i dalších partnerských subjektů doma i v zahraničí.

Nezbytností je zároveň prohlubování spolupráce s institucemi státní správy včetně obcí a samospráv a dalšími relevantními organizacemi.

Důležitou součástí této spolupráce je zapojení do projektů Engineers Europe zaměřených na zvyšování kvality vzdělávání inženýrů a techniků, jejich celoživotní profesní rozvoj a usnadnění jejich uplatnění v souladu s potřebami české ekonomiky a politikou EU.

Cílem této systematické a dlouhodobé činnosti je zajistit, aby profesní kompetence a kvalifikace českých inženýrů byly rozvíjeny a plně uznávány v evropském i celosvětovém měřítku.

2. Spolupráce Svazu s dalšími partnery a institucemi v ČR

Jedním z důležitých úkolů Svazu je aktivně se vyjadřovat k aktuálním společenským otázkám v oblastech, které souvisejí s jeho posláním. To zahrnuje zejména podíl na tvorbě a ovlivňování politiky výzkumu, vývoje a inovací v České republice, připomínkování strategických dokumentů a směrnic a formulování odborných stanovisek.

Prioritou je také širší využívání expertízy členů jednotlivých spolků a jejich zapojení do činnosti odborných komisí a pracovních skupin. Stejně významné je prohlubování spolupráce v technických oblastech s orgány státní správy, profesními a stavovskými organizacemi, Akademií věd ČR a jejími ústavy, univerzitami, středními odbornými školami i dalšími vzdělávacími a výzkumnými institucemi. Roste také význam partnerství s Českou agenturou pro standardizaci.

Svaz bude nadále sledovat přípravu a realizaci *Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030+* a prosazovat začlenění konkrétních návrhů do tohoto dokumentu. Zároveň bude deklarovat svůj zájem na vzniku národního konceptu STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics) a v rámci svých možností podporovat spolupráci s legislativními, exekutivními i dalšími institucemi, které by mohly k jeho vzniku přispět.

Cílem těchto aktivit je posílit povědomí o odborném potenciálu největší inženýrské komunity v České republice a zviditelnit její význam při řešení klíčových otázek rozvoje společnosti.

3. Podpora talentované mládeže a rozvoj technického vzdělávání

Svaz a jeho členské spolky budou systematicky podporovat aktivity zaměřené na rozvoj odborných dovedností mládeže a posilovat kvalitu technického vzdělávání mladé generace.

Prioritou je:

- spolupráce s mládežnickými technickými organizacemi a dalšími partnery v oblasti vzdělávání,
- vytváření podmínek pro zapojení studentů do odborných akcí v ČR i v zahraničí – a to jak na základě vlastního výběru Svazu, tak v rámci recipročních závazků vyplývajících z partnerských smluv,
- uplatňování motivačních nástrojů v práci s talentovanými studenty (udělování cen a záštít, podpora účasti v soutěžích, vysílání na odborné akce),
- využívání zkušeností evropských i celosvětových nevládních organizací, které mohou přispět k omlazování členské základny Svazu,
- systematické začleňování výchovy k etickým zásadám do programů odborných akcí, s využitím *Etického kodexu* Svazu.

Cílem je vychovávat novou generaci odborníků, kteří zajistí kontinuitu a budoucí prosperitu českého inženýrství a technických profesí.

4. Vnitřní a vnější komunikace Svazu

4.1 Vnitřní komunikace Svazu

Jedním ze stěžejních úkolů Svazu je zajišťovat koordinaci a konzultaci společných zájmů členských spolků. Odborná náplň jednotlivých spolků pokrývá všechny významné technické oblasti. Současný vývoj vědy a techniky směřuje k propojování oborů a ke vzniku mezioborových a multioborových směrů. To vyžaduje intenzivní spolupráci odborně příbuzných společností a dalších subjektů mimo Svaz. Proto je cílem i nadále zefektivňovat komunikaci mezi spolky a mezi spolky a orgány Svazu.

Hlavní priority v této oblasti:

- **Podpora spolupráce spolků** – na úrovni předsednictva Svazu iniciovat kontakty a efektivní spolupráci mezi příbuznými či tematicky souvisejícími spolky. Podporovat přirozené propojování aktivit (konference, semináře, projekty), vzájemnou výměnu zkušeností a vytváření průřezových týmů, které zvýší úspěšnost ve veřejných soutěžích orientovaných na multidisciplinární projekty s komplexními výstupy.
- **Projektová činnost** – vytvářet operativní pracovní skupiny napříč spolky Svazu, které budou připravovat žádosti o granty a další projektové záměry. Tím se posílí spolupráce a podnítí zapojení do společných odborných aktivit.
- **Odborné a společenské akce** – pořádat konference k významným výročí Svazu a členských spolků a využívat tyto příležitosti k medializaci a propagaci jejich odborného přínosu.
- **Oceňování osobností** – podporovat spolkovou činnost také tím, že Svaz bude oceňovat osobnosti z řad spolků na základě jejich návrhů nebo návrhů orgánů Svazu.
- **Databáze expertů** – spravovat a dále rozšiřovat databázi oblastí odborných znalostí poskytovaných experty Svazu.
- **Společenská odpovědnost** – prohlubovat společenskou odpovědnost Svazu a členských spolků, zajímat se o prostředí, které nás obklopuje, a to na základě *Etického kodexu*. Ten zavazuje nejen k odpovědnému přístupu uvnitř jednotlivých spolků, ale také k férovým vztahům mezi spolky navzájem.

Cílem je efektivně propojovat členské spolky, podporovat jejich spolupráci a vytvářet podmínky pro úspěšné společné projekty.

4.2 Vnější komunikace Svazu

Vnější komunikace je klíčovým nástrojem pro posilování společenského postavení Svazu, jeho členských spolků a domů techniky v regionech, stejně jako pro zviditelnování významu inženýrů a techniků ve společnosti. Hlavním cílem je zajistit, aby odborná i širší veřejnost měla dostatek informací o činnosti Svazu, aktivitách jednotlivých spolků a domů techniky.

Hlavní směry vnější komunikace:

- **Publikační činnost** – motivovat členské spolky a Domy techniky, aby zveřejňovaly své aktivity, inovativní záměry a koncepce v odborných časopisech a aktivně se prezentovaly na výstavách a veletrzích.
- **Digitální prezentace** – dbát na pravidelnou aktualizaci webových stránek Svazu, zajistit odkazy na samostatné stránky členských spolků, domů techniky a dále zkvalitňovat jejich obsah i přehlednost.
- **Zpravodajství a informace** – vydávat *Zpravodaj ČSVTS* a *Přehled odborných akcí* členských spolků; zároveň využívat všechny dostupné nástroje pro propagaci Svazu.
- **Publikace a výročí** – připravovat příležitostné publikace k významným výročím, představující historii i současnou činnost Svazu, a pořádat odborné akce, které budou sloužit také k medializaci.
- **Nábor nových členů** – využívat lepší informovanosti o činnosti Svazu jako prostředku pro získávání nových odborníků, zejména mladé generace, pro práci ve spolcích.
- **Popularizace inženýrství** – podporovat inženýrskou komunitu publikováním článků o významných inženýrech a vědcích, jejich objevech a přínosech pro společnost, a tím přispívat k lepšímu porozumění významu inženýrství. Využívat k tomu všechna dostupná média.
- **Sociální sítě** – zintenzivnit propagaci Svazu prostřednictvím sociálních sítí a rozšířit dosah informací o jeho činnosti.

Činnost v oblasti vnější komunikace je dobrovolnou aktivitou celé členské základny. Směřuje k posilování společenského významu Svazu a jeho spolků a k podpoře prestiže inženýrské a technické profese v české společnosti.

Cílem je zvyšovat prestiž Svazu, posilovat povědomí o významu inženýrství a oslovovat nové generace odborníků.

5. Mezinárodní spolupráce

Mezinárodní spolupráce představuje významnou součást činnosti Svazu i jeho členských spolků. Jejím účelem je navazování přímých kontaktů mezi institucemi a odborníky, reprezentace vědeckotechnických společností a jejich členů v zahraničí a zastupování zájmů inženýrů, techniků a vědeckotechnických pracovníků České republiky.

Svaz je v současnosti členem **WFEO (World Federation of Engineering Organizations)** – nejvýznamnější světové organizace inženýrů a techniků – a na evropské úrovni působí jako člen **Engineers Europe**.

Kromě toho má Svaz uzavřeny dvoustranné smlouvy o spolupráci s řadou partnerských organizací:

- **VDI (Verein Deutscher Ingenieure, Svaz německých inženýrů)**
- **CAST (China Association for Science and Technology, Čínská asociace pro vědu a techniku)**
- **OEP (Ordem dos Engenheiros, Svaz portugalských inženýrů)**
- **UUSEA (Union of Scientific and Engineering Associations of Ukraine, Ukrajinský svaz vědeckých a inženýrských asociací)**
- **IEI (The Institution of Engineers (India, Institut inženýrů Indie)**
- **EA (Engineers Australia, Australští inženýři)**
- **KSE (Kuwait Society of Engineers, Kuvajtská společnost inženýrů)**
- **ZSVTS (Zváz slovenských vědeckotechnických spoločností)** – s nímž udržuje Svaz nadstandardní vztahy.

Hlavní cíle v oblasti mezinárodní spolupráce:

- šířit povědomí o *Světovém inženýrském dni (World Engineering Day)*, který UNESCO vyhlásilo v roce 2019 na 4. března,
- rozvíjet spolupráci v rámci již uzavřených smluv a hledat nové možnosti partnerství se zahraničními organizacemi,
- podporovat zahraniční aktivity členských spolků a sledovat možnosti grantové podpory jejich členství v mezinárodních profesních organizacích,
- zajišťovat kontinuitu zapojení Svazu a jeho spolků do činnosti mezinárodních federací, komisí a pracovních orgánů a dále hledat cesty k prohloubení spolupráce,
- získávat a využívat zahraniční odborné poznatky pro činnost Svazu, členských spolků i celé odborné komunity v ČR,
- pravidelně informovat o zahraniční spolupráci uvnitř Svazu i směrem k veřejnosti.

Cílem mezinárodní spolupráce je posilovat postavení českých inženýrů a techniků na evropské i světové úrovni, rozšiřovat jejich odborné možnosti a přinášet do ČR cenné zkušenosti a know-how.

6. Systém managementu kvality

Svaz bude i nadále uplatňovat systém managementu kvality, jehož součástí je pravidelné ověřování plnění základních dokumentů Svazu a vnitrosvazových organizačních směrnic. Součástí tohoto systému je také implementace nápravných a preventivních opatření a průběžná aktualizace příslušných dokumentů.

Předsednictvo Svazu stanovuje konkrétní plán interních auditů, vyhodnocuje jejich výsledky a v případě potřeby přijímá opatření k trvalému zlepšování systému řízení kvality. Tato opatření se následně promítají do úprav vnitrosvazových organizačních směrnic.

Každý kalendářní rok bude vypracována zpráva o měření a monitorování výkonnosti procesů a služeb. Jejím cílem je nejen získávání podkladů o jejich fungování, ale také včasná identifikace možných rizik a vyhledávání příležitostí pro další zlepšování. Nedílnou součástí budou také pravidelné ankety měřící spokojenost zákazníků s poskytovanými službami – zejména pronájmem kanceláří, učeben a sálů či s poskytováním ekonomických služeb.

Strategické cíle Svazu, stanovené v dlouhodobém programu schváleném valnou hromadou, budou každoročně rozpracovány do **Akčního plánu**. Ten bude obsahovat konkrétní úkoly, odpovědnosti a termíny plnění v souladu s požadavky systému managementu kvality. Schvalování i vyhodnocování Akčního plánu je v kompetenci předsednictva Svazu.

Cílem je transparentní, efektivní a neustále se zlepšující fungování Svazu, a to systematickým uplatňováním principů managementu kvality.

7. Investiční strategie Svazu

7.1 Celkový popis nemovitostí Svazu

Český svaz vědeckotechnických společností, z. s. (dále jen Svaz) vlastní nebo je spoluvlastníkem **celkem 12 nemovitostí**, které se nacházejí v Praze, Kladně, Českých Budějovicích, Ostravě, Pardubicích, Lázních Bohdaneč, Plzni, Ústí nad Labem a Kytlici.

Vyjma objektu v Pardubicích (nám. Republiky 2686), kde část stavby a dvůr leží na pozemku jiného vlastníka, jsou všechny budovy umístěny na pozemcích ve vlastnictví Svazu. Budova a pozemky v Kladně jsou ve společném vlastnictví Svazu a společnosti **DS-TRADING a.s.**, přičemž podíl Svazu činí ideálních 51 %.

Nemovitosti v Praze, Kladně a Kytlici jsou spravovány odborným aparátem Svazu. Budova v Ústí nad Labem je dlouhodobě pronajata a její správu zabezpečuje nájemce. Ostatní nemovitosti jsou ve správě dceřiných společností Svazu (domy techniky, DT), které je využívají pro kanceláře, přednáškové sály, učebny a komerční pronájem zbylých prostor.

7.2. Přehled nemovitostí

7.2.1. Novotného lávka 5, Praha 1

Administrativní budova v historickém centru Prahy spadající do chráněného území UNESCO. Nachází se zde sídlo Svazu a má zde sídlo i většina členských spolků Svazu. Dále se zde nacházejí konferenční sály a zbytek prostor je komerčně pronajímán. Budovy jsou v dobrém technickém stavu, pro následující pětileté období je zvažováno jejich technické zhodnocení, opravy a údržba v tomto rozsahu:

- dokončení rekonstrukce podlah v budově A,

- nátěry oken severní strany budov,
- rekonstrukce elektroinstalace v budově B v souladu s projektovou dokumentací,
- zvyšování estetické úrovně vnitřních prostor budov,
- modernizace IT infrastruktury.

7.2.2. Křižovnické náměstí 2, Praha 1

Administrativní budova s obchodními prostory v přízemí, v historickém centru Prahy spadající do chráněného území UNESCO. Objekt je dlouhodobě komerčně pronajímán. V následujících letech jsou plánovány tyto opravy a rekonstrukce:

- rekonstrukce střechy u těchto objektů, a to zejména s ohledem na nízkou kvalitu krytiny (bobrovky) použité při rekonstrukci objektů v letech 1992 – 1993,
- rekonstrukce plynové kotelny,
- zvyšování estetické úrovně vnitřních prostor budov.

7.2.3. Jeremenkova 411/9, Praha 4

Administrativní budova nedaleko centra Prahy je kulturní památkou. Objekt je dlouhodobě komerčně pronajímán a má i vlastní parkoviště.

V následujícím pětiletém období bude nezbytné realizovat:

- výměnu historických oken,
- opravu střechy.

Současně bude nezbytné nalézt způsob řešení vlhkosti v suterénních částech budovy.

7.2.4. Cyrila Boudy 1444, Kladno – 51% podíl

Administrativní budova ve spoluvlastnictví Svazu je rozdělena na dvě samostatné části se společným hlavním vstupem. Obě části budovy jsou využívány ke komerčním pronájmům. Část objektu ve vlastnictví Svazu je spravována přímo prostřednictvím provozního oddělení Svazu. Jsou zde kancelářské prostory, učebny a ostatní komerčně pronajímané prostory.

V budově je nezbytné provést postupné rekonstrukce vnitřních rozvodů elektro, vody a kanalizace.

7.2.5. Plzeňská 2311/2a, České Budějovice

Administrativní budova v komerční zóně Českých Budějovic je spravována DT České Budějovice. Jsou zde kancelářské prostory a učebny využívané pro činnosti domu techniky a dále komerčně pronajímané prostory. Jedná se o zastaralou a technicky již nevyhovující dřevostavbu zvenčí obloženou azbestocementovými deskami. Významnější technická zhodnocení a rekonstrukce této budovy nejsou plánovány, po ukončení životnosti stávajícího objektu by se jako perspektivní jevila jeho demolice a výstavba nového objektu s ohledem na jeho lukrativní umístění v komerční zóně Českých Budějovic v blízkosti centra města.

7.2.6. U Výstaviště 1429, České Budějovice

Administrativní budova vedle Výstaviště v Českých Budějovicích slouží výhradně pro komerční pronájem.

Významnější technické zhodnocení objektu není plánováno.

7.2.7. Mariánské náměstí 480/5, Ostrava

Administrativní budova v blízkosti centra Ostravy je spravována DTO CZ (Dům techniky Ostrava). Jsou zde kancelářské prostory a učebny, menší část slouží k dalšímu pronájmu.

V uplynulém období bylo ze strany Svazu investováno zejména do zateplení objektu, úpravy interiérů a do instalace fotovoltaiické elektrárny na střeše objektu. Další

investice budou směřovány zejména do zkvalitnění vnitřních prostor včetně učeben a sálů s cílem zvýšení konkurenceschopnosti při jejich pronájmu.

- 7.2.8. náměstí Republiky 2686, Pardubice
Administrativní budova v centru Pardubic je spravována DT Pardubice. Jsou zde kancelářské prostory a učebny využívané pro činnost domu techniky, část prostor je komerčně pronajímána.
Pro další pětileté období je plánována komplexní rekonstrukce rozvodů kanalizace a vody včetně rekonstrukce sociálních zařízení. Další investice budou směřovány do zkvalitnění vnitřních prostor a do klimatizace vybraných kanceláří určených k dalšímu pronájmu, učeben a sálů. Bude posouzena nezbytnost celkového rozsahu rekonstrukce ploché střechy objektu.
- 7.2.9. Za Školkou 621, Lázně Bohdaneč
Budova bývalé Svářečské školy v Lázních Bohdaneč je spravována DT Pardubice a je celá komerčně pronajata.
Významnější investice nejsou plánovány.
- 7.2.10. sady Pětatřicátníků 316/6, Plzeň
Administrativní budova v centru Plzně je spravována DT Plzeň. Jsou zde kancelářské prostory, učebny a ostatní komerčně pronajímané prostory.
Výhledově je plánována pouze oprava fasády budovy.
- 7.2.11. Veleslavínova 3108/14, Ústí nad Labem
Administrativní budova v blízkosti centra v Ústí nad Labem je dlouhodobě v pronájmu. Pozemek pod budovou a další pozemky přilehlé k budově, které byly v majetku České republiky, Svaz v uplynulém období odkoupil. Jsou zde kancelářské prostory, učebny a ostatní komerčně pronajímané prostory.
V následujícím období bude nezbytné řešit izolace rozsáhlých teras budovy s cílem zamezení pronikání vlhkosti.
- 7.2.12. Kytlice 66, Falknov
Budova sloužící jako školicí a rekreační středisko ČSVTS.
Je v poměrně dobrém technickém stavu a jako nezbytná se jeví pouze výměna kotle, případně jeho nahrazení tepelným čerpadlem.

7.3 Plánování investic

7.3.1 Investice – technické zhodnocení, opravy a údržba

Svaz se o své nemovitosti stará s péčí řádného hospodáře, aby byly udržovány v odpovídajícím stavebně-technickém stavu. Hlavním cílem je zachování celkového vzhledu budov, zejména v historickém centru Prahy. Dále je kladen důraz na udržení konkurenceschopnosti na trhu při pronájmu prostor, zejména prostřednictvím nízkých nákladů na provoz. Při rekonstrukcích a opravách Svaz upřednostňuje využívání moderních technologií a kvalitních materiálů.

7.3.2 Strategie při plánování investic

Plán investic na daný rok vychází z dlouhodobého programu Svazu na léta 2026–2030 a je součástí rozpočtu schvalovaného valnou hromadou na základě doporučení investiční komise a předsednictva Svazu. Plánování investic vychází z ověřených potřeb jednotlivých nájemců objektů a z ustanovení příslušných nájemních smluv, aby byly investice efektivně a cíleně využity.

Cílem investiční strategie Svazu je dlouhodobě zajišťovat technickou kvalitu a funkčnost nemovitostí, podporovat ekonomickou efektivitu jejich využití a zároveň umožňovat rozvoj odborných a vzdělávacích aktivit členských spolků.

8. Rozvoj a činnost domů techniky

Domy techniky (DT), společnosti s ručením omezeným stoprocentně vlastněné Českým svazem vědeckotechnických společností z. s., představují klíčový nástroj naplňování poslání Svazu v oblasti celoživotního vzdělávání technické veřejnosti, zvyšování odbornosti a podpory aplikace nových technologií v praxi. V období 2026–2030 se domy techniky zaměří na modernizaci portfolia služeb, digitální transformaci vzdělávání, zvyšování odborné úrovně kurzů a důsledné reagování na nové společenské i technologické výzvy.

8.1. Transformace vzdělávací nabídky a obsahová inovace

- Zavádění pokročilých a aktuálních témat do vzdělávací nabídky: umělá inteligence a její využití v průmyslu a službách, kybernetická bezpečnost, datová gramotnost, udržitelné technologie, zelená energetika, Průmysl 4.0, etika technologií aj.
- Tvorba modulárních kurzů umožňujících individualizaci učení, skládání kurzů do tematických balíčků nebo certifikovaných vzdělávacích programů.
- Spolupráce s akademickým a aplikačním sektorem při tvorbě obsahu a inovaci vzdělávacích metod – využívání odborníků z univerzit, výzkumných pracovišť, firem a odborných společností.
- Zajištění souladu nabídky s potřebami trhu práce, především ve spolupráci s firmami, klastrovými organizacemi a hospodářskými komorami.

8.2. Digitální a hybridní vzdělávání

- Zavádění hybridních forem výuky – kombinace prezenčního a online vzdělávání, synchronní a asynchronní formy.
- Budování digitální infrastruktury pro profesionální online vzdělávání: e-learningové platformy, interaktivní nástroje, moderní vybavení pro výuku.
- Využívání umělé inteligence ve vzdělávání – personalizace učení, automatizované testování, adaptivní vzdělávací cesty, generování výukových materiálů.

8.3. Zajištění kvality a profesionalizace

- Vytvoření a udržování systému řízení kvality vzdělávání, včetně pravidelného hodnocení lektorů, kurzů a spokojenosti účastníků a standardy dalšího vzdělávání.
- Zajišťování atraktivních a ergonomických prostor pro prezenční výuku včetně investic do moderní techniky, digitalizovaných učeben a zařízení pro hybridní výuku.

8.4. Spolupráce a regionální role

- Domy techniky jako regionální inovační a vzdělávací centra – platformy pro sdílení know-how, pořádání odborných fór, technologických dnů a komunitních akcí.
- Zintenzivnění spolupráce s členskými spolky Svazu, univerzitami, středními školami a výzkumnými institucemi.
- Spolupráce s místními samosprávami a kraji při řešení rozvoje lidského kapitálu a technického vzdělávání v regionech.
- Budování regionální značky jako důvěryhodného partnera pro podniky i veřejnost v oblasti technického a celoživotního vzdělávání.

8.5. Společenská odpovědnost a udržitelnost

- Zavádění principů udržitelného provozu a ekologického chování – snižování spotřeby energie, třídění odpadu, ekologické kurzy.

- Podpora technického vzdělávání i pro mladé generace, včetně organizace akcí pro školy nebo pro pedagogy, organizace zajímavých a pro mladé přitažlivých workshopů.
- Aktivní účast na národních projektech a výběrových řízeních, zaměřených na rozvoj dovedností, digitální transformaci a zaměstnatelnost.

8.6. Marketing, značka a komunikace

- Modernizace vizuální identity domů techniky a jejich marketingové komunikace pod značku „Domy techniky“, propagace Svazu.
- Digitalizace komunikace se zákazníky – využívání sociálních sítí, newsletterů, videomarketingu a automatizovaných komunikačních nástrojů.
- Posílení pozice domů techniky jako garantů odbornosti a kvality v oblasti technického a profesního vzdělávání v ČR.

Cílem je posilování postavení domů techniky v regionech, aby i nadále představovaly strategický nástroj Svazu pro celoživotní vzdělávání a inovace, propojovaly regionální a odbornou komunitu, podporovaly udržitelnost a moderní metody výuky a zajišťovaly vysokou kvalitu vzdělávacích služeb pro všechny cílové skupiny.

9. Krizové řízení

Krizové řízení se zaměřuje na strategii managementu Svazu tak, aby v případě mimořádných událostí dokázal rychle reagovat a zajistit pokračování klíčových aktivit.

V dlouhodobém plánu jsou zahrnuta následující opatření:

- Minimalizace škod při kybernetickém útoku – rozpracování vzdělávacích opatření pro zaměstnance, rozšíření zálohování dat a zvýšení jejich bezpečnosti.
- Ochrana před povodněmi – průběžná aktualizace protipovodňových plánů, kontrola systému zábran a pravidelné nácviky jejich instalace.
- Posilování protipožárních opatření – dopracování a aktualizace protipožární dokumentace a zajištění standardů prevence.
- Udržování disponibilních finančních zdrojů – minimálně 50 % plánovaných ročních příjmů k zajištění kontinuity činnosti Svazu při výpadku příjmů.

Cílem krizového řízení je zabezpečovat odolnost Svazu vůči mimořádným událostem, umožňovat kontinuitu klíčových aktivit a zajišťovat připravenost na rychlou a efektivní reakci ve všech kritických situacích.